



KEMENTERIAN PENDIDIKAN
INSTITUT AMINUDDIN BAKI

Kolokium

KEBANGSAAN KEPIMPINAN INSTRUKSIONAL KALI KE-17

"Kepimpinan Instruksional Peneraju
Pembelajaran Digital"

*Amalan Kepimpinan Instruksional Pemimpin
Madani di Sekolah Pulau Negeri Sabah*

Disampaikan oleh :



DR.DEXTER SILAM

Ketua Jabatan

Jabatan Kepimpinan Kurikulum dan Kokurikulum
Institut Aminuddin Baki Cawangan Sabah



03 - 05 September 2024



Auditorium Seri Perdana,
IAB Cawangan Utara, Jitra, Kedah







APA ITU SEKOLAH PULAU?



Sekolah yang terletak di sebuah pulau, yang **terpisah dengan tanah besar dan dihubungkan dengan perhubungan laut tanpa mengira jarak dan kedudukan sesebuah sekolah.** Sistem pengurusan dan pentadbiran sekolah di pulau juga tidak berbeza dengan sekolah-sekolah di luar pulau, setiap sekolah di pulau **menggunakan Kurikulum Standard Sekolah Rendah (KSSR) dan Kurikulum Standard Sekolah Menengah (KSSM)** dan bersandarkan Falsafah Pendidikan Kebangsaan yang berpaksikan kepada visi dan misi Kementerian Pendidikan Malaysia.

(Dexter, 2021)



Sekolah yang terletak di atas tanah atau daratan yang dikelilingi oleh air yang tidak diwartakan sebagai negeri atau daerah pentadbiran dan hanya boleh dihubungi melalui jalan air
(EPRD, 2022)



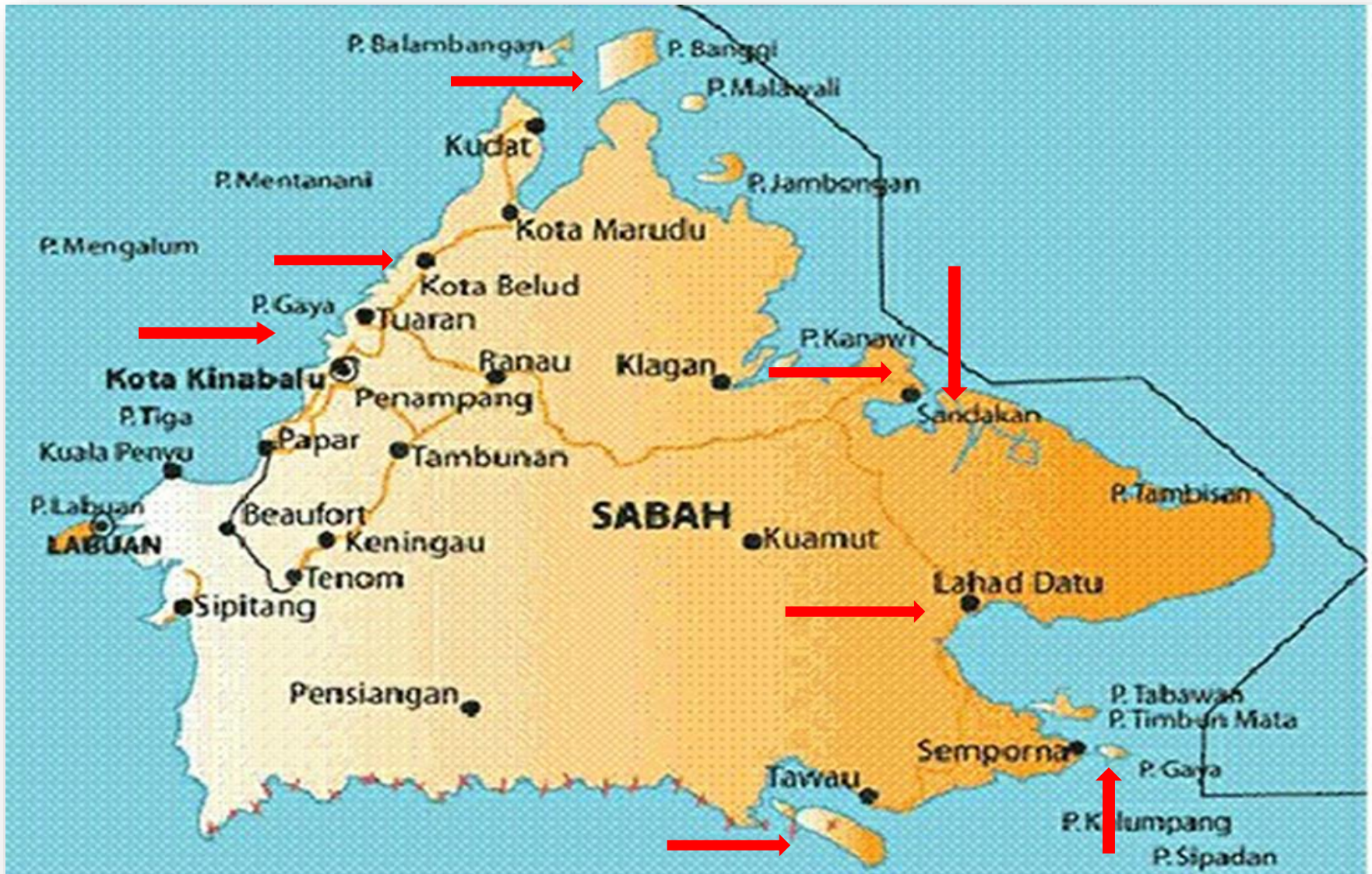
SEKOLAH PULAU DI NEGERI SABAH

PEJABAT PENDIDIKAN DAERAH	JUMLAH
Kota Kinabalu	3
Kudat	15
Kota Belud	1
Sandakan	14
Beluran	8
Semporna	23
Tawau	6
Lahad Datu	2
JUMLAH	72

Sumber : BPPP (EPRD)



KEDUDUKAN SEKOLAH MENENGAH DI PULAU NEGERI SABAH





PERNYATAAN MASALAH

Kajian berkaitan terhad

GPMP BM & Sejarah rendah
(JPNS, 2022)

Isu di Sabah masih berterusan
(Rosnani et al., 2021)

Kepimpinan Instruksional
(NPQEL)

Sekolah
Pulau



PERNYATAAN MASALAH

- ❖ Pengetua di Malaysia dibekalkan dengan ilmu kompetensi kepimpinan Pendidikan sejak 2006. Malah diberikan ilmu kepimpinan instruksional dalam Program NPQEL sebelum menjadi pengetua.
- ❖ Pengetua terus dibekalkan dengan ilmu kepimpinan (Instruksional) PRIME/ GrEEL/ InPeKS (IAB, 2020). Kajian-kajian lepas membuktikan adanya kepimpinan instruksional kecemerlangan sekolah boleh dicapai (Aida Hanim & Mohd Zamir, 2020)
- ❖ Zaliza dan Mohd Izham (2018) berkaitan tahap amalan kepimpinan instruksional pengetua, menurut persepsi guru dimensi mewujudkan iklim pembelajaran sekolah masih berada pada tahap yang sederhana.
- ❖ Kajian pendidikan yang memfokuskan kawasan pedalaman dan pulau sangat terhad (Ardi *et al.* 2019)



Pencapaian kurikulum sekolah-sekolah pulau di negeri Sabah masih berada pada tahap rendah dan ketinggalan jauh dengan sekolah bandar (JPN Sabah, 2019)



Lima aspirasi ekuiti Pendidikan KPM dalam PPPM (2013-2025) ialah merapatkan jurang pencapaian antara sekolah bandar dan sekolah luar bandar (pulau).



PPPM (2013-2025) pemimpin berprestasi tinggi dan setiap pengetua harus mempraktikkan kepimpinan instruksional di semua sekolah



OBJEKTIF & SOALAN KAJIAN



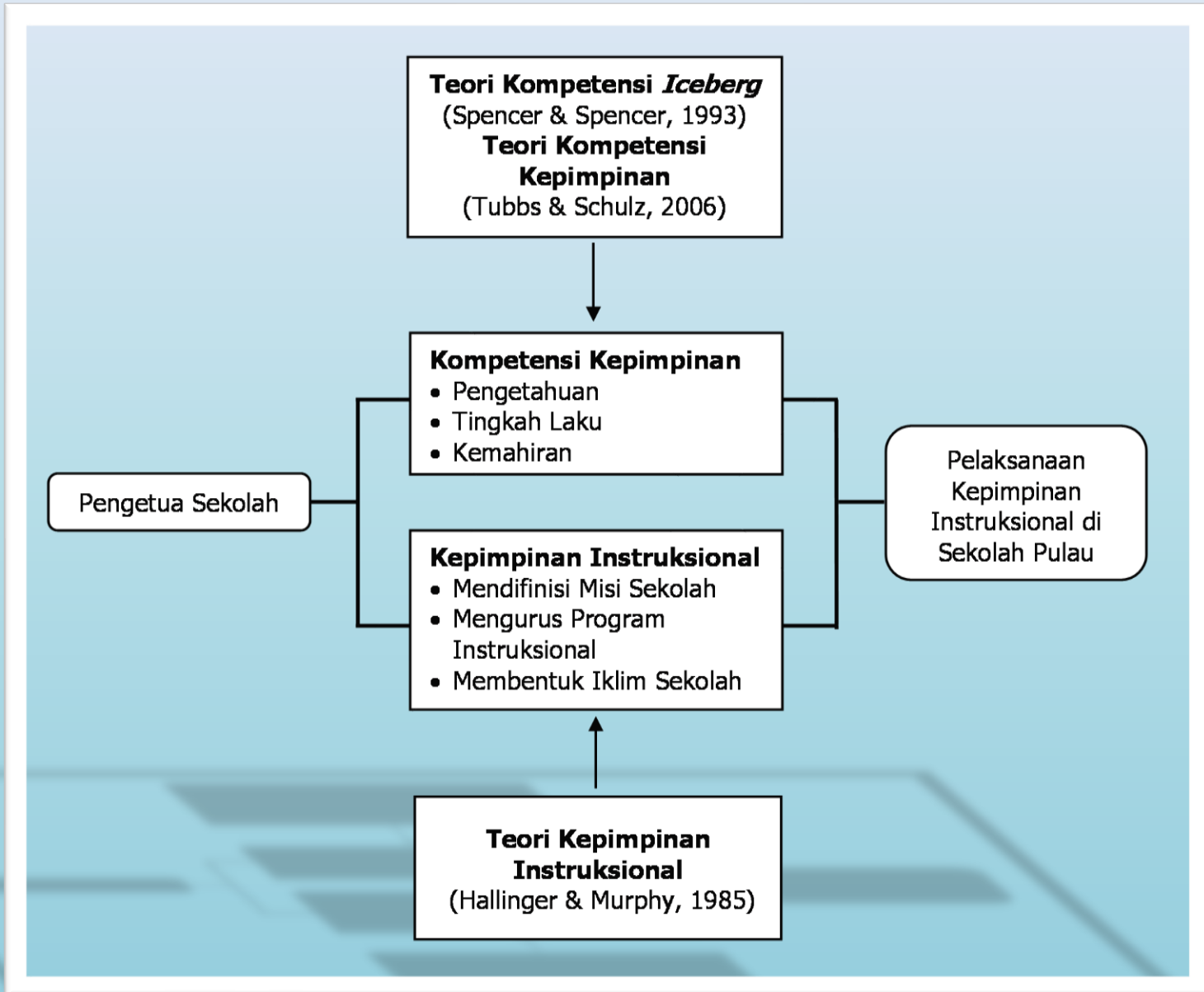
Meneroka amalan kepimpinan instruksional pemimpin sekolah di pulau di negeri Sabah

Bagaimanakah amalan kepimpinan instruksional pemimpin sekolah di pulau di negeri Sabah?





KERANGKA TEORI





TEORI KEPIMPINAN INSTRUKSIONAL

DOMAIN	ELEMEN	
1. Mendefinisi Matlamat Sekolah	1.1	Merangka Matlamat Sekolah
	1.2	Menyampaikan Matlamat Sekolah
2. Mengurus Program Instruksional	2.1	Penyeliaan dan Penilaian Instruksional
	2.2	Menyelaras Kurikulum
	2.3	Memantau Kemajuan Sekolah
3. Mewujudkan Iklim Pembelajaran Positif	3.1	Melindungi Waktu PdP
	3.2	Membudayakan Perkembangan Profesional
	3.3	Mengekalkan Ketampakan (<i>Visibility</i>)
	3.4	Menyediakan Ganjaran Kepada Guru
	3.5	Penguatkuasaan Standard Akademik
	3.6	Menyediakan Insentif Kepada Murid

Kepimpinan Instruksional Hallinger & Murphy (1985)



METODOLOGI

PARADIGMA	<ul style="list-style-type: none">▪ Interpretivis
PENDEKATAN	<ul style="list-style-type: none">▪ Kualitatif
REKA BENTUK	<ul style="list-style-type: none">▪ Kajian Kes
PESERTA KAJIAN	<ul style="list-style-type: none">i) PGB Sekolah Pulauii) Penolong Kananiii) Guru Mata Pelajaran
JENIS PERSAMPELAN	<ul style="list-style-type: none">▪ Persampelan Bertujuan
KAEDAH PENGUMPULAN DATA	<ul style="list-style-type: none">▪ Temu Bual▪ Pemerhatian▪ Analisis Dokumen
LOKASI KAJIAN	<ul style="list-style-type: none">▪ Sekolah Menengah Pulau di Sabah



LANGKAH-LANGKAH ANALISIS DATA

Langkah 1
Pengumpulan Maklumat
(Temu bual/ Pemerhatian)



Langkah 5
Tema
Kod
Penerangan



Langkah 2
Interpretasi/ Menyusun
Data
(Temu bual/ Pemerhatian)

TATACARA ANALISIS DATA

Sumber : Stake (2010)



Langkah 6
Menghubungkan
Tema/Kod/Penerangan



Langkah 3
Interpretasi Dokumen
(Pelan Strategik/Takwim/RPH)



Langkah 7
Sintesis Maklumat
(Tema/Penerangan)

Langkah 4
Pengekodan



Kompetensi Kepimpinan dan
Kepimpinan Instruksional
(Menggunakan ATLAS.ti versi 8)



Langkah 8
Penulisan dan Pelaporan Kajian



PROSES ANALISIS DATA

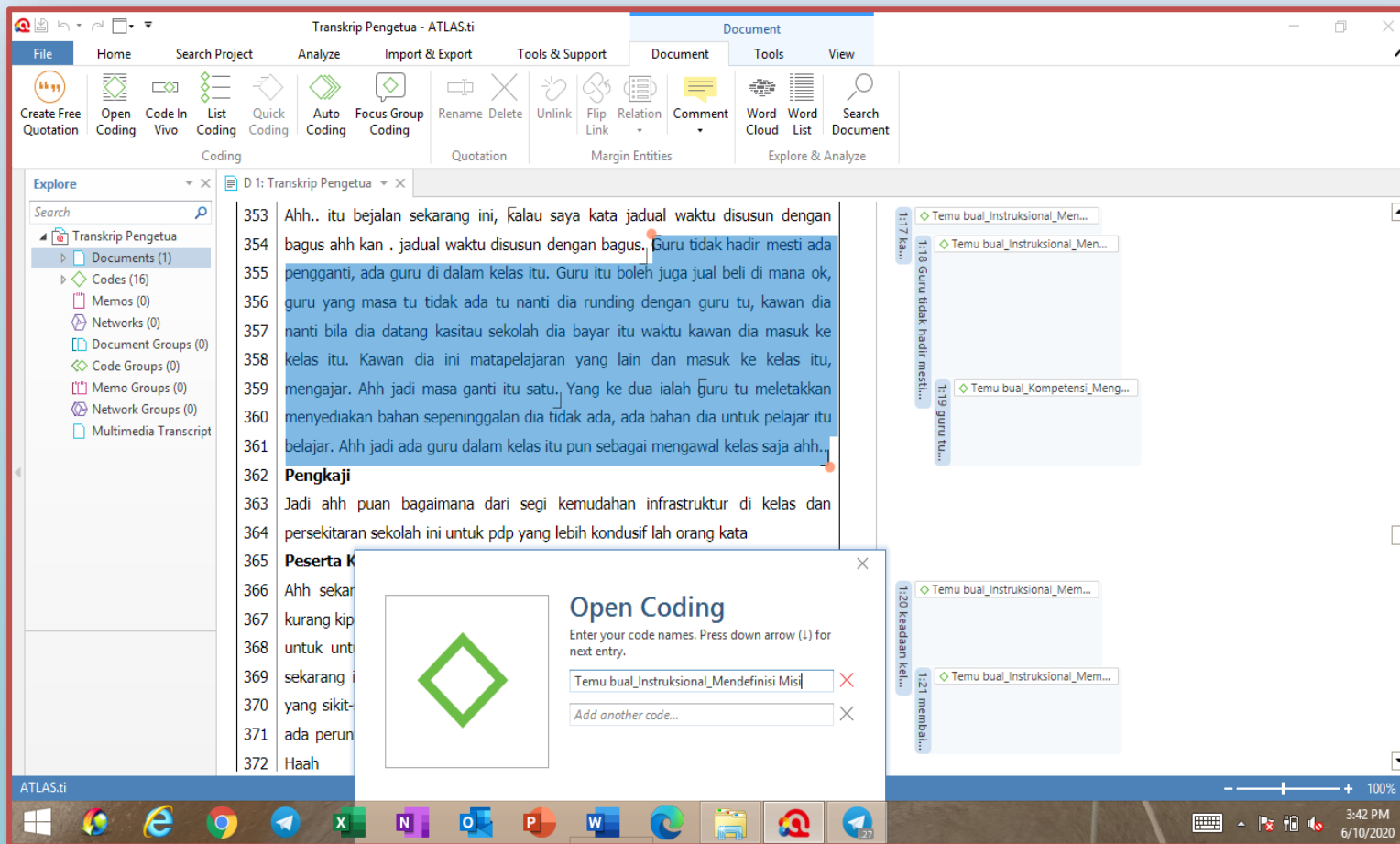
The screenshot displays the ATLAS.ti 8.4.24 software interface. The main window is titled "Transkrip Pengetua - ATLAS.ti". The interface is divided into several sections:

- Top Menu Bar:** Includes File, Home, Search Project, Analyze, Import & Export, Tools & Support, Document, Tools, and View.
- Toolbar:** Contains various icons for document management and analysis, such as "Create Free Quotation", "Open Coding", "Code In Vivo", "List Coding", "Quick Coding", "Auto Coding", "Focus Group Coding", "Rename", "Delete", "Unlink", "Flip Link", "Relation", "Comment", "Word Cloud", "Word List", and "Search Document".
- Left Panel (Explore):** Shows a list of documents under "Documents". The selected document is "D 1: Transkrip Pengetua".
- Main Text Area:** Displays the content of the selected document, starting with "Peserta Kajian". The text is numbered from 33 to 52. A blue highlight is visible on line 34: "Kompetensi kepimpinan adalah lebih kepada pengetahuan memimpin lah..".
- Right Panel (Margin Entities):** Shows a list of entities extracted from the text, including "1:1 Kompetensi K...", "1:2 Kompetensi K...", and "1:3 kompetensi k...".
- Bottom Taskbar:** Shows the Windows taskbar with various application icons and the system clock indicating 10:25 AM on 1/10/2020.

Rajah : Analisis data menggunakan ATLAS.ti 8.4.24



PENGEKODAN



Rajah : Pengekodan data menggunakan ATLAS.ti versi 8.4.24



KESAHAN DAN KEBOLEHPERCAYAAN

KREDIBILITI

- Ketepatan diskripsi dalam kajian (Othman Lebar, 2014)
- Kemampuan hasil satu kajian untuk jawapan yang merentasi masa dan ruang (Strauss & Corbin, 2008)

KEBOLEHPINDAHAN

- Data mestilah tepat dan relevan dan dibuktikan dengan data yang diperoleh
- Kesahan luaran menggunakan pendekatan naturalistik (Stake 2010)

KESAHAN DAN KEBOLEHPERCAYAAN

(Lincoln & Guba, 1985)

- Mengurangkan bias penyelidik
- Penekanan aspek triangulasi prosedur kajian dijelaskan secara terperinci

- Ketekalan instrumen (pengkaji)
- Kesahan Kandungan (0.85)
- Penting tetapi tidak cukup memastikan kredibiliti

KEBOLEHSAHAN

KEBOLEHSANDARAN



TRIANGULASI

Temu bual

**Kepimpinan
Instruksional**

Pemerhatian

**Analisis
Dokumen**



DAPATAN

Bagaimanakah amalan kepimpinan instruksional pemimpin sekolah di pulau di negeri Sabah?

1

Domain :

Mendefinisi
Matlamat
Sekolah

2

Domain :

Mengurus
Program
Instruksional

3

Domain :

Mewujudkan
Iklim
Pembelajaran
Positif



Domain 1 : Mendefinisi Matlamat Sekolah



Merangka
Matlamat
Sekolah



Menyampaikan
Matlamat
Sekolah



Domain 2 : Mengurus Program Instruksional



Penyeliaan dan
Penilaian
Instruksional

Menyelaras
Kurikulum

Memantau Kemajuan
Sekolah



Domain 3 : Mewujudkan Iklim Pembelajaran Positif

Melindungi Waktu PdP

Membudayakan Perkembangan Profesional

Mengekalkan Ketampakan (*Visibility*)

Menyediakan Ganjaran Kepada Guru

Penguatkuasaan Standard Akademik

Menyediakan Insentif Kepada Murid



Kecemerlangan Sekolah di Pulau

KEPIMPINAN INSTRUKSIONAL

- i) Mendefinisi Matlamat Sekolah
- ii) Mengurus Program Instruksional
- iii) Membentuk Iklim Sekolah yang Positif

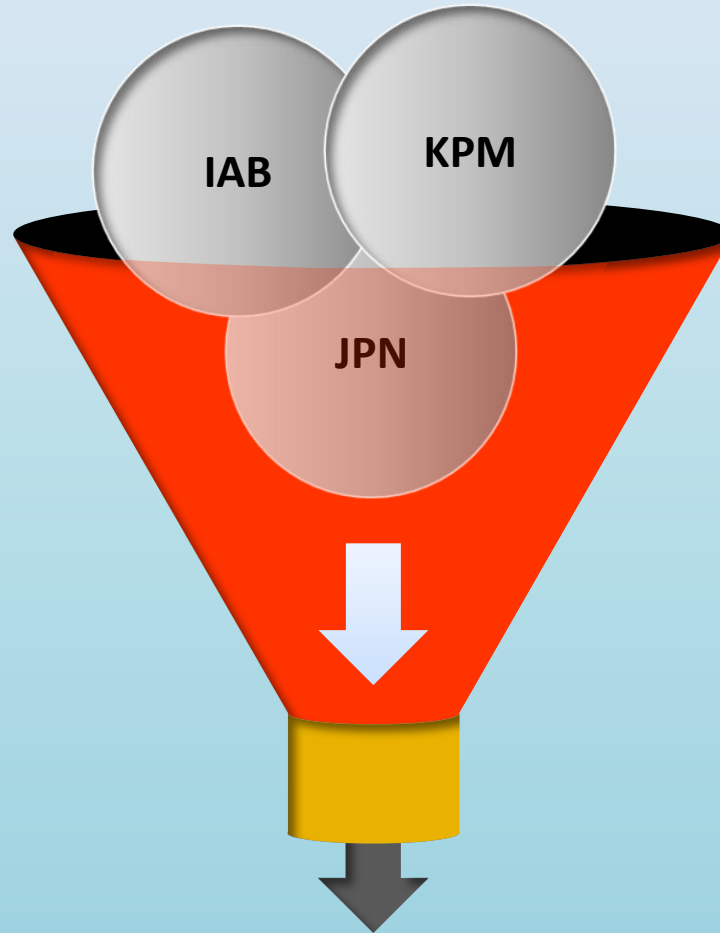
Pemimpin Sekolah di Pulau

KOMPETENSI KEPIMPINAN

- 1. Pengetahuan**
Kepimpinan
Pengurusan Sekolah
Kurikulum
Kehidupan Pulau
- 2. Kemahiran**
Komunikasi
Bahasa Tempatan
Membina Hubungan Sosial
Berenang
- 3. Tingkah Laku**
Prihatin
Bersifat Terbuka
Berperibadi Positif
Mesra



KEPENTINGAN KAJIAN



**KECEMERLANGAN
PENDIDIKAN NEGARA**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA
Institut Aminuddin Baki

PROGRAM PEMANTAPAN PEMIMPIN SEKOLAH TERINTANG NEGERI SABAH (ProPSeT Sabah)



PENGENALAN

ProPSeT Sabah adalah inisiatif Institut Aminuddin Baki Cawangan Sabah (IABCSbh) untuk mencapai sasaran fokus Pembangunan Individu (ID) seperti yang digariskan dalam Pelan Induk Kecemerlangan IAB (2022 - 2026). Pendekatan program ini adalah dengan mengadakan program secara berpusat oleh barisan kepimpinan IABCSBH untuk berkongsi maklumat dan kemahiran kepimpinan kepada pemimpin sekolah di pulau.





Why?

ProPSeT Sabah

Selari dengan **objektif kelima** iaitu **mengupayakan** **kepimpinan sekolah terintang (Sekolah Kurang Murid, sekolah di pulau, sekolah pedalaman)** bagi Keberhasilan Utama (KRA): Latihan dan Pembangunan, sub KRA Pembangunan Individu dalam **Pelan Induk Kecemerlangan (PIK), Institut Aminuddin Baki 2022 – 2026.**



Objektif ProPSeT Sabah

- 1. Memantapkan jaringan strategik bersama Pejabat Pendidikan Daerah**
- 2. Memberikan perkongsian amalan kepimpinan dan pengurusan melalui bicara professional**
- 3. Meningkatkan pengetahuan dan kemahiran kepimpinan dan pengurusan melalui pengisian bengkel**
- 4. Membantu dan membimbing sekolah terpilih meningkatkan amalan kepimpinan dan pengurusan di sekolah**
- 5. Melaksanakan kajian berimpak tinggi bagi memperkasakan kepimpinan dan pengurusan sekolah terintang**

**JADUAL
KURSUS ProPSeTj
ANJURAN INSTITUT AMINUDDIN BAKI CAWANGAN SABAH**

**Tarikh: 30 Sept – 3 Oct 2024
Pengurus Kursus : Dr. Dexter bin Silam
Pengurus Bersama : Dr. Sainah Limbasan**

HARI / MASA	8.00pagi - 8.30 pagi	8.30 pagi - 10.30 pagi	10.30 pagi - 11.00 pagi	11.00 pagi - 1.00 tengahari	1.00 tengahari - 2.30 petang	2.30 petang - 4.30 petang
Isnin (30 Sept. 2024)	Bicara Profesional (Pengarah IAB, KPM)		R E H A T	Hala Tuju Organisasi (DES/NOS)	R E H A T	Menerajui Masa Depan: Kepimpinan Digital Sekolah Terintang (ROY/ANA)
HARI / MASA	8.30 pagi - 10.30 pagi		10.30 pagi - 11.00 pagi	11.00 pagi - 1.00 tengahari	1.00 tengahari - 2.30 petang	2.30 petang - 4.30 petang
Selasa (1 Oct. 2023)	Kanvas Strategik (Langkah 1-3) (DES/ANA)		R E H A T	Kanvas Strategik (Langkah 4-6) (DES/ANA)	R E H A T	Kanvas Strategik (Langkah 7-8) (DES/ANA)
Rabu (2 Oct. 2023)	Pengurusan disiplin murid (ESB/SAL)			Tatacara tindakan Disiplin Murid (ESB/ANA)	R E H A T	Disiplin dan Perundangan (ESB/NOS)
Khamis (3 Oct. 2024)	Penulisan Amalan Terbaik (DES/SAL)			Rumusan dan Penutupan	Perjalanan Pulang	

2024

Maklumat Kehadiran Mengikut Fasa Sekolah Pulau Sabah

JABATAN KEPIMPINAN TEKNOLOGI
DAN DIGITAL

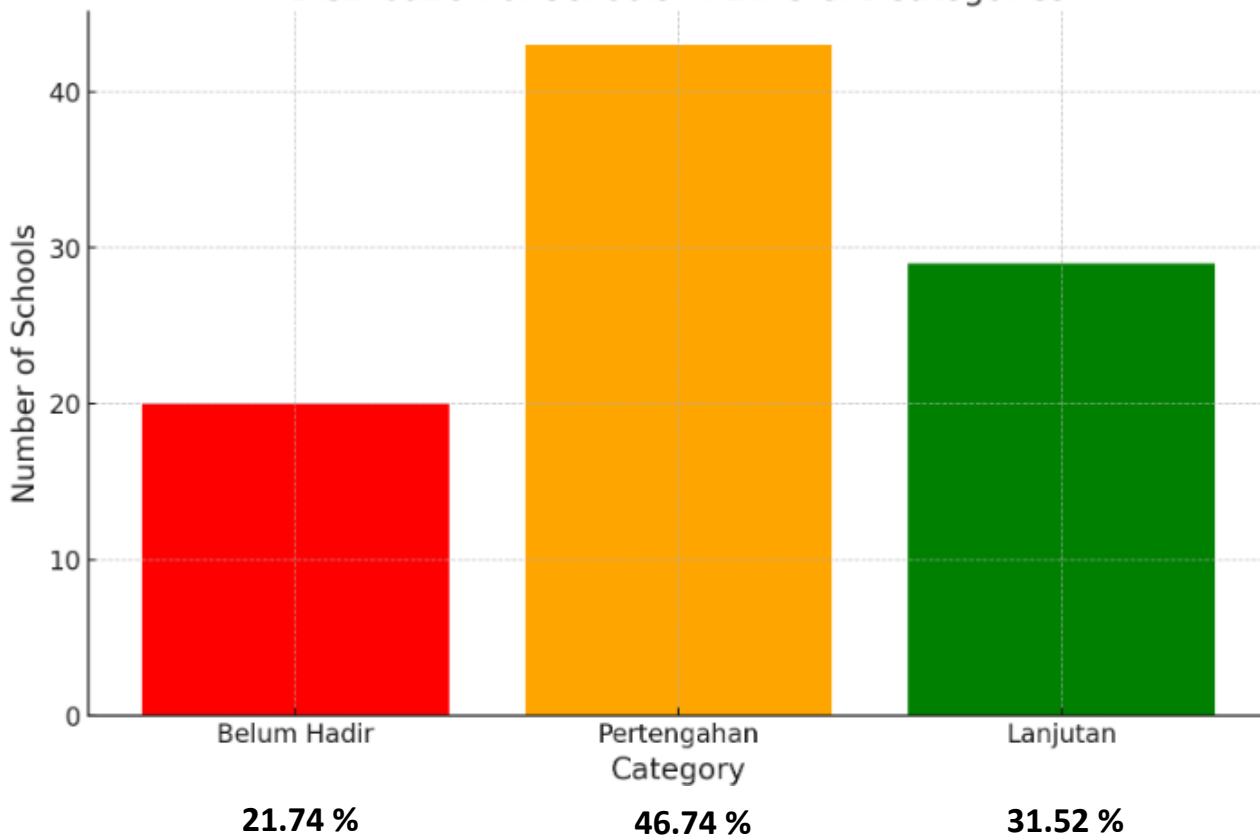
Maklumat Kehadiran Mengikut Fasa Sekolah Pulau Sabah

Bil	PPD	KOD Sekolah	Nama Sekolah	Status Sekolah	Nama PGB	Belum Hadir	Pertengahan	Lanjutan
1	PPD SANDAKAN	XBA2026	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU TIMBANG	Sekolah Kurang Murid (ABM)	JAMA ANAK RIGOG	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2	PPD SANDAKAN	XBA2060	SEKOLAH KEBANGSAAN TANJONG ARU			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	PPD SANDAKAN	XBA2076	SEKOLAH KEBANGSAAN TANJONG BATU		SHARIF ASRI BIN SHARIF TAHA	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	PPD SANDAKAN	XBA2024	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU LIBARAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	JIKOH BIN UNGGUN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	PPD SANDAKAN	XBA2021	SEKOLAH KEBANGSAAN SUNGAI MADANG	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ROSIDAH	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	PPD SANDAKAN	XBA2014	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU LUBUKAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ROSTINAH BINTI AJAK	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	PPD SANDAKAN	XBA2069	SEKOLAH KEBANGSAAN SIPINONG	Sekolah Kurang Murid (ABM)	SAZAHLE BIN SAPAR	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	PPD SANDAKAN	XBA2019	SEKOLAH KEBANGSAAN NUNJUAN LAUT		GAJALI BIN NASRI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	PPD SANDAKAN	XBA2016	SEKOLAH KEBANGSAAN KAMPUNG BARU	Sekolah Kurang Murid (ABM)	MANOHAR BIN MAD HARUN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	PPD SANDAKAN	XBA2081	SEKOLAH KEBANGSAAN PITAS	Sekolah Kurang Murid (ABM)	MOHD JAMIL BIN MOHD HASSAN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
11	PPD SANDAKAN	XBA2003	SEKOLAH KEBANGSAAN BONGON BESAR	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	PPD SANDAKAN	XBA2085	SEKOLAH KEBANGSAAN TERUSAN BARU	Sekolah Kurang Murid (ABM)	BUDLAJI BIN TIANGGI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	PPD SANDAKAN	XBA2080	SEKOLAH KEBANGSAAN PAMAGUAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	SUHAILI BIN PANI @ SUHAILIE PANI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	PPD SANDAKAN	XBA2025	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU SANGHAI		SALIHAH BINTI BAHARRUN	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	PPD LABUK & S	XBA2129	SEKOLAH KEBANGSAAN TETABUAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	JUUBRIT BIN DARSEP @ DASIP @ FAIZAL HJ. MOHAMMAD	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
16	PPD LABUK & S	XBA2157	SEKOLAH KEBANGSAAN LIMAU-LIMAU	Sekolah Kurang Murid (ABM)	BOWBY BIN OTAH	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	PPD LABUK & S	XBA2136	SEKOLAH KEBANGSAAN BUKIT BESI	Sekolah Kurang Murid (ABM)	PREDAH BINTI ABD RAHMAN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	PPD LABUK & S	XBA2106	SEKOLAH KEBANGSAAN JAMBONGAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	PPD LABUK & S	XBA2108	SEKOLAH KEBANGSAAN KENIOGAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	PPD LABUK & S	XEA2142	SEKOLAH MENENGAH KEBANGSAAN TERUSAN SUGUT		SHAFIEE BIN NAWANG	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	PPD LABUK & S	XBA2120	SEKOLAH KEBANGSAAN MALALIN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	JANDAH @ HASSAN BIN KASUI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	PPD TAWAU	XFE3059	SEKOLAH MENENGAH KEBANGSAAN WALLACE BAY		JUMAAN BIN MAHMUD	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	PPD TAWAU	XBA3006	SEKOLAH KEBANGSAAN BERGOSONG	Sekolah Kurang Murid (ABM)	AFIAN BIN MANUPE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	PPD TAWAU	XBA3049	SEKOLAH KEBANGSAAN SUNGAI TONGKANG	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	PPD TAWAU	XCA3055	SEKOLAH KEBANGSAAN WALLACE BAY		HERMAN BIN KURAGA	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
26	PPD TAWAU	XBA3048	SEKOLAH KEBANGSAAN PANGLIMA HABIBULLAH	Sekolah Kurang Murid (ABM)	SITI MEGAWATI BINTI YANNU	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
27	PPD TAWAU	XBA3030	SEKOLAH KEBANGSAAN MENTADAK BARU		KASSIM BIN IBRAHIM	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
28	PPD SEMPORN	XBA3309	SEKOLAH KEBANGSAAN MENAMPILIK	Sekolah Kurang Murid (ABM)	HALANI BIN ASILANI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
29	PPD SEMPORN	XEA3330	SEKOLAH MENENGAH KEBANGSAAN BUM-BUM		ARIFIN BIN MUSIDI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
30	PPD SEMPORN	XBA3307	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU LARAPAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	OSMAN BIN SUHARA	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
31	PPD SEMPORN	XBA3305	SEKOLAH KEBANGSAAN HAMPALAN		MUCTAR BIN JALIL	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
32	PPD SEMPORN	XBA3301	SEKOLAH KEBANGSAAN BALIMBANG		ARIFIN BIN UZAM @ UJAM	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
33	PPD SEMPORN	XBA3304	SEKOLAH KEBANGSAAN GELAM-GELAM		MOHD KASI BIN SALASANI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
34	PPD SEMPORN	XBA3334	SEKOLAH KEBANGSAAN BANGAU-BANGAU		HASSAN BIN MAT	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
35	PPD SEMPORN	XBA3335	SEKOLAH KEBANGSAAN LABUAN HAJI		MOHAMMAD GAZALI BIN MOHD YUNUS	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
36	PPD SEMPORN	XBA3336	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU SUMANDI		ABDUL HALIM BIN KADOP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	PPD SEMPORN	XBA3337	SEKOLAH KEBANGSAAN TONGKALLOH		MOHD HUSSIN BIN MOSTEN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
38	PPD SEMPORN	XBA3325	SEKOLAH KEBANGSAAN TERUSAN BARU		BUDLAJI BIN TIANGGI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
39	PPD SEMPORN	XBA3320	SEKOLAH KEBANGSAAN SISIPAN		SUFIAN BIN MAIDIN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
40	PPD SEMPORN	XBA3321	SEKOLAH KEBANGSAAN SULABAYAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
41	PPD SEMPORN	XBA3330	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU PABABAG		ABDUL SIE BIN DAMSE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
42	PPD SEMPORN	XBA3314	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU BUM-BUM		RAZALI BIN MELALI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Maklumat Kehadiran Mengikut Fasa Sekolah Pulau Sabah

43	PPD SEMPORN	XBA3326	SEKOLAH KEBANGSAAN TERUSAN TENGAH			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
44	PPD SEMPORN	XBA3327	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU DENAWAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	AZIZ JAAFAR BIN AB PATTAH @ ABDUL FATTAH	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
45	PPD SEMPORN	XBA3328	SEKOLAH KEBANGSAAN EGANG-EGANG			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
46	PPD SEMPORN	XBA3333	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU MABUL		MANSOR BIN UREH@AB KADIR	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
47	PPD SEMPORN	XBA3316	SEKOLAH KEBANGSAAN SELAKAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ISMAIL BIN EKE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
48	PPD SEMPORN	XBA3315	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU OMADAL	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ARMI BIN MOHD SALLEH	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
49	PPD SEMPORN	XBA3313	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU BAJIT		AHMAT BIN SAPIE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
50	PPD KOTA KINA	XBA4041	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU SEPANGGAR		MOHAMAD BIN SALLEHAN	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
51	PPD KOTA KINA	XBA4035	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU GAYA			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
52	PPD KOTA KINA	XEA4042	SEKOLAH MENENGAH KEBANGSAAN PULAU GAYA			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
53	PPD KOTA BELU	XBA5332	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU MANTANANI	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ZUKRI BIN HAMZAH	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
54	PPD LAHAD DA	XBA3131	SEKOLAH KEBANGSAAN TANJONG PARAS		ABDUL SALAM BIN SALINRI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
55	PPD LAHAD DA	XBA2059	SEKOLAH KEBANGSAAN TAMBISAN		ABDUL MUKIM BIN HAKIM	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
56	PPD KUDAT	XBA5017	SEKOLAH KEBANGSAAN TANJUNG MANAWALI	Sekolah Kurang Murid (ABM)	JOKOPURWANTO BIN JIMIN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
57	PPD KUDAT	XBA5095	SEKOLAH KEBANGSAAN SABUR		FRASIL BIN LAHUDDIN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
58	PPD KUDAT	XBA5083	SEKOLAH KEBANGSAAN LOKTOHOG BANGGI		ERADAH @ ELDA BINTI MARAEL	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
59	PPD KUDAT	XEA5021	SEKOLAH MENENGAH KEBANGSAAN BANGGI			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
60	PPD KUDAT	XBA5097	SEKOLAH KEBANGSAAN PULAU TIGABU	Sekolah Kurang Murid (ABM)	MAJURI BIN SONDLI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
61	PPD KUDAT	XBA5004	SEKOLAH KEBANGSAAN DOGOTON		ASIONG BIN ASUNG	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
62	PPD KUDAT	XBA5003	SEKOLAH KEBANGSAAN LAKSIAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	HISYAM BIN ABDUL JALE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
63	PPD KUDAT	XBA5002	SEKOLAH KEBANGSAAN BALAMBANGAN BANGGI	Sekolah Kurang Murid (ABM)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
64	PPD KUDAT	XBA5043	SEKOLAH KEBANGSAAN PADANG		SALMAT B. ABI	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
65	PPD KUDAT	XBA5011	SEKOLAH KEBANGSAAN SEMAYAN BANGGI	Sekolah Kurang Murid (ABM)	TAHAS BIN OTIS	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
66	PPD KUDAT	XBA5025	SEKOLAH KEBANGSAAN LIMBUAK	Sekolah Kurang Murid (ABM)	OSMAN@TAHIR BIN MOHAMMAD	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
67	PPD KUDAT	XBA5016	SEKOLAH KEBANGSAAN BATU LAYAR	Sekolah Kurang Murid (ABM)	SUHAILY BIN IJALBRANEI	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
68	PPD KUDAT	XBA5015	SEKOLAH KEBANGSAAN KARAKIT BANGGI		AMIR HAMZAH BIN BANTILAN	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
69	PPD KUDAT	XBA5014	SEKOLAH KEBANGSAAN KAPITANGAN	Sekolah Kurang Murid (ABM)	SINYU @ ABDUL RAHMAN BIN HJ.TAMMOYO	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
70	PPD KUDAT	XBA5071	SEKOLAH KEBANGSAAN PALAK	Sekolah Kurang Murid (ABM)	ROSMIN BIN HARUMIN	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Distribution of Schools in Different Categories



Belum Hadir: 20 schools
Pertengahan: 43 schools
Lanjutan: 29 schools

Total Schools: 92

Belum Hadir:
Count: 20 schools
Percentage: 21.74%

Pertengahan:Count: 43 schools
Percentage: 46.74%

Lanjutan:Count: 29 schools
Percentage: 31.52%



BIDANG KEBERHASILAN UTAMA : LATIHAN & PEMBANGUNAN
SUB KRA : PEMBANGUNAN INDIVIDU

Objektif	Petunjuk Prestasi Utama	Pemilik KPI	Sasaran					Inisiatif	Pertanggungjawaban	
			TOV 2021	2022	2023	2024	2025			2026
OB5: Mengupayakan kepemimpinan sekolah terintang. (Sekolah Kurang Murid, sekolah di pulau, sekolah pedalaman)	KPI1: Peratus pemimpin Sekolah Kurang Murid, sekolah di pulau dan pedalaman yang mencapai tahap 4 dalam kompetensi Domain Kualiti Peribadi Kepimpinan (KOMPAS 2.0)	Pengarah Cawangan	-	65%	70%	75%	80%	85%	Meningkatkan kompetensi dalam domain Kualiti Peribadi Kepimpinan pemimpin Sekolah Kurang Murid, sekolah di pulau dan pedalaman dengan kerjasama Jemaah Nazir , JPN Sabah dan Sarawak, PPD dan khidmat kepakaran dari IAB Induk dan cawangan lain	Jabatan Kepimpinan Penilaian dan pentaksiran



STRATEGI KECEMERLANGAN IAB CAWANGAN SABAH 2024-2027

Teras 1: Pemimpin progresif dan inovatif

Objektif 1: Memperkasa kepimpinan pemimpin sekolah terintang agar sentiasa progresif dan inovatif melalui enam tonggak dasar membangun Malaysia MADANI

Strategi	Inisiatif	Keberhasilan	Garis Masa
<p>Strategi 1</p> <p>Meningkatkan kemapanan dan keyakinan dalam kepimpinan pemimpin sekolah terintang di Sabah dalam memastikan kesejahteraan, saling hormat dan ihsan dalam memperkasakan daya cipta terutamanya di peringkat sekolah bagi membangun Kepimpinan Pendidikan MADANI</p>	<p>2.1.1 Memantapkan Kepimpinan Organisasi kepada Sekolah-Sekolah Pulau di Sabah melalui Program Pemimpin Sekolah Pulau Sabah (ProPSePS)</p> <p>Aktiviti</p> <ol style="list-style-type: none">1. Bengkel Kepimpinan Organisasi kepada kepimpinan sekolah2. Bengkel Pengurusan Organisasi kepada PPD3. Melaksanakan penyelidikan kepimpinan organisasi di sekolah-sekolah pulau	<p>72 buah sekolah pulau di Sabah menerima latihan dan bimbingan kepimpinan organisasi</p> <p>8 PPD yang ada sekolah pulau menerima latihan dan bimbingan kepimpinan organisasi</p> <p>Menghasilkan sekurang-kurangnya 1 kajian berkaitan.</p>	<p>Jan 2024 - Julai 2027</p>



KEMENTERIAN PENDIDIKAN
INSTITUT AMINUDDIN BAKI

KURSUS PENGUPAYAAN PEMIMPIN SEKOLAH PULAU

Island School Leader Empowerment Course (ISLEC)

DR. DEXTER SILAM
EN. NORMAN BIN SANI
DR. ANNILIZA MOHD ISA





KEMENTERIAN PENDIDIKAN
INSTITUT AMINUDDIN BAKI

Kursus Rintis

Modul Kursus Kepimpinan Pengurusan Organisasi Sekolah Pulau

KePOSeP

Tenaga Pengajar



Dr. Sainah Limbasan



Norman bin Sani



Annlin Apat



Hj. Anisuddin bin Ismail



Dr. Abd Ghani bin Sani



Kadir Bi



Ramlah Abd Rahim

PEJABAT PENDIDIKAN DAERAH KUDAT | 24 - 28 JUN 2024

Selamat menyertai kita dalamnya

011-1855 5195 (Dr.Sainah) | emel: sainahlimbasan@iab.moe.gov.my



RUMUSAN

Gaya kepimpinan instruksional sangat sinonim dan relevan dengan sistem dalam organisasi sekolah di Malaysia (Sazali et al., 2007)

Dimensi yang terdapat dalam amalan kepimpinan instruksional dapat diterjemahkan oleh pemimpin di sekolah pulau

IAB wajar memberikan perhatian terhadap setiap elemen kepimpinan yang diberikan kepada bakal dan pemimpin sekolah sedia ada.

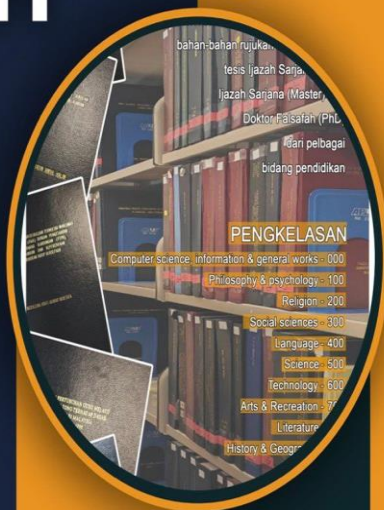


KOLEKSI ABSTRAK TERPILIH

BIL.5/2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN
BAHAGIAN PERANCANGAN DAN
PENYELIDIKAN DASAR PENDIDIKAN



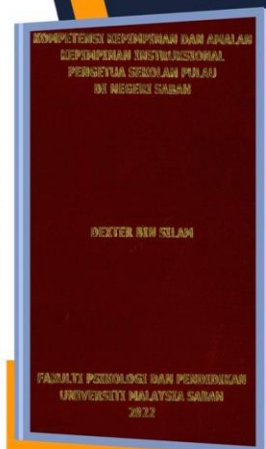
Click to view in fullscreen

TESIS PILIHAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN
BAHAGIAN PERANCANGAN DAN
PENYELIDIKAN DASAR PENDIDIKAN

ABSTRAK: Kompetensi kepimpinan dan kepimpinan instruksional pengetua sekolah merupakan satu isu dalam pendidikan ke arah meningkatkan keberkesanan dan kecekapan pengurusan sesebuah sekolah. Justeru, Kementerian Pendidikan Malaysia berhasrat untuk melahirkan pengetua sekolah yang beraspirasi dan berpotensi tinggi untuk menjadi pemimpin sekolah berprestasi tinggi. Kajian ini bertujuan untuk meneroka kompetensi kepimpinan dan amalan kepimpinan instruksional dan pelaksanaannya oleh pengetua sekolah pulau di negeri Sabah. Kajian kualitatif ini menggunakan pendekatan kajian kes. Kajian kes digunakan untuk meneroka dan memahami sertamendalami fenomena yang berlaku berdasarkan perspektif peserta kajian. Seramai 12 orang peserta kajian yang terdiri daripada pengetua, penolong kanan kurikulum dan guru mata pelajaran yang terlibat dalam kajian ini. Proses pengumpulan data dibuat dengan menggunakan kaedah temu bual, pemerhatian dan analisis dokumen. Data-data kajian diproses dan dianalisis dengan menggunakan perisian ATLAS.ti 8. Dapatan data berpandukan teori kompetensi kepimpinan dan kepimpinan instruksional. Kompetensi kepimpinan merangkumi tingkah laku, pengetahuan dan kemahiran. Manakala kepimpinan instruksional melibatkan tiga domain utama iaitu mendefinisi misi sekolah, mengurus program instruksional dan membentuk iklim sekolah yang positif....



RT 371.2012 DEX

Kompetensi kepimpinan dan amalan kepimpinan instruksional pengetua sekolah pulau di negeri Sabah / c Dexter bin Silam / k [Thesis Ph.D edition, 2022]





KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA
Institut Aminuddin Baki

TERIMA KASIH

